BULL **AUJOURD'HUI**

UNE AMBITION

Leader européen
des systèmes
numériques critiques

Alliant puissance de calcul et sécurité, Bull conçoit, déploie et exploite pour les entreprises et les administrations des solutions reconnues internationalement, qui font du système d'information un levier d'excellence, de différenciation et de création de valeur.

Partenaire de confiance, Bull permet à ses clients de saisir toutes les opportunités de la révolution numérique et d'en maîtriser les risques.

BULL EN QUELQUES CHIFFRES

1,25 milliard €
de chiffre d'affaires

8 600
employés

Présent dans
plus de **50** pays

SOMMAIRE

01 Mot du Président

03 Chiffres clés
05 Gouvernance
07 BullWay 2011-2013

09 Innovative Products
11 Computing Solutions
13 Business Integration Solutions
15 Security Solutions
17 International and Business Development

18 Lexique

UN PARTENAIRE DE **CONFIANCE** POUR LA SOCIÉTÉ NUMÉRIQUE

" Au plus près de ses clients
et de leurs besoins,
Bull se positionne comme
le partenaire de leur innovation
et de leur croissance."

Philippe Vannier,
Président-directeur général

" 2011 est une année décisive pour Bull avec la mise en œuvre de la première étape de notre plan stratégique BullWay 2011-2013 qui doit nous conduire sur le chemin d'une croissance dynamique et profitable. En tant qu'actionnaire et aux commandes de Bull depuis le printemps 2010, j'ai voulu doter le Groupe d'un plan de développement pluriannuel afin d'apporter à nos clients, nos partenaires et nos actionnaires la visibilité nécessaire dans un contexte de changements technologiques majeurs. Nous fixer des objectifs à moyen terme, mais aussi vous éclairer sur nos domaines d'investissements stratégiques et nos solutions phares illustrent la gouvernance sur laquelle nous nous engageons. Ce profil vous présente Bull aujourd'hui, une entreprise qui innove depuis 80 ans et qui est pour ses clients, le partenaire de confiance qui accompagne leur développement en toute sécurité dans la société numérique.

La maîtrise de la puissance et de la sécurité au service de la performance

À la fois constructeur et prestataire de services informatiques, Bull rassemble les savoir-faire de pointe nécessaires pour bâtir les solutions, les infrastructures et les applications qui permettront à ses clients de saisir les opportunités et relever les défis de demain. Bull concentre ses forces sur les métiers où son avance technologique reconnue internationalement lui permet d'offrir à ses clients un avantage face à la concurrence. Dans un monde remodelé par la mobilité, le très haut débit, les technologies web et le Cloud computing, la première des priorités est de garantir les performances et la sécurité des systèmes critiques. Bull offre aujourd'hui la combinaison unique des capacités de traitement des volumes gigantesques que génère l'internet des objets et les applications mobiles, et d'un savoir-faire de pointe en matière de sécurité. Grâce à cette double expertise, Bull conçoit, bâtit et exploite des infrastructures d'une fiabilité extrême, dimensionnées pour répondre aux enjeux du futur : préservation et valorisation du patrimoine informationnel, applications temps réel, protection des personnes et des actifs…

L'innovation au service de la croissance

Plus performantes et plus sûres, rationalisées et virtualisées, ces infrastructures contribueront en outre à libérer la capacité de développement des entreprises et des acteurs publics. Dans un contexte où émergent sans cesse de nouvelles attentes et de nouvelles concurrences, la technologie doit être un levier puissant pour l'innovation. La simulation numérique, dont Bull est un des leaders mondiaux, permet de concevoir aujourd'hui les produits, les matériaux ou les molécules de demain. Et les solutions métiers, telles que Bull en propose pour de nombreux secteurs clés, permettront d'être plus réactif, plus pertinent, et de démultiplier la création de valeur par l'optimisation des processus, le lancement de nouveaux services ou l'exploitation plus fine des données. Au plus près de ses clients et de leurs besoins, Bull se positionne comme le partenaire de leur innovation et de leur croissance.

La technologie européenne au service de la souveraineté et de la responsabilité

Dans un monde ouvert, largement dématérialisé et hyperconnecté, où les informations seront de plus en plus souvent hébergées dans d'importantes centrales numériques, maîtriser l'accès et la valorisation de ses données est un enjeu essentiel de souveraineté pour les entreprises comme pour les États. Expert des systèmes critiques et de haute sécurité, spécialiste de métiers parmi les plus exigeants, fort de sa spécificité européenne, Bull est à cet égard un acteur unique. Et pour ses clients, un partenaire de confiance pour entrer en toute sécurité dans la société numérique. Si les prochaines années seront celles du numérique, elles seront également marquées par des défis sociétaux et environnementaux majeurs qu'il nous appartiendra de relever collectivement. La technologie constitue pour ce faire un formidable espoir. Par le développement de l'Open Source, du Green IT et une politique soutenue de recrutement, Bull entend prendre toute sa part dans cet effort vers un développement durable et responsable. "

CHIFFRES CLÉS

LE GROUPE BULL AFFICHE DES RÉSULTATS SOLIDES ET S'INSCRIT DÉSORMAIS DANS UNE DYNAMIQUE RÉSOLUE D'EXPANSION ET DE CROISSANCE

CROISSANCE DURABLE

Par la façon dont il conduit ses activités et les solutions qu'il fournit à ses clients, Bull entend bâtir une croissance durable, respectueuse des grands équilibres sociaux, sociétaux et environnementaux.

1,25 milliard €
de chiffre d'affaires
pour un volume de prises de commandes de 1,3 milliard € en 2010

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Piliers de la croissance future, les investissements bruts R&D se sont élevés à près de 59 M€ en 2010, en croissance globale de + 31% par rapport à 2009.

ÉVOLUTION DU **CHIFFRE D'AFFAIRES**
(EN MILLIARDS D'EUROS)
+ 12 %

CHIFFRE D'AFFAIRES 2010
PAR **GÉOGRAPHIE** (EN %)

- **56,3** France
- **29,1** Europe (hors France)
- **4,4** Amérique latine
- **2,1** USA
- **8,1** Reste du monde

Le Groupe réalise près de 50 % de son chiffre d'affaires à l'international, dans des zones à forte croissance où l'entreprise est implantée depuis plus de 50 ans comme au Brésil ou au Maroc.

CHIFFRE D'AFFAIRES 2010
PAR **SECTEUR** (EN %)

- **35,1** Secteur public
- **12,5** Services
- **11,3** Finance
- **10,5** Défense
- **9,3** Télécoms
- **7,5** Énergie & Transports
- **5,5** Industrie
- **3,3** Distribution
- **5,0** Autres

À ses compétences technologiques et d'intégration, Bull allie des savoir-faire sectoriels qui lui permettent de développer des solutions sur mesure, adaptées au contexte de chacun de ses clients.

UNE "PEOPLE COMPANY"

Les femmes et les hommes de Bull sont sa première richesse, et le Groupe cultive un environnement favorisant le travail d'équipe, l'initiative et l'engagement pour attirer les meilleurs talents et construire avec eux.

ÉVOLUTION DES **EFFECTIFS**
(NOMBRE DE COLLABORATEURS)
+ 11%

EBIT

EBIT (Earnings before interest and taxes) correspond au résultat avant impôts, autres produits et charges opérationnels non courants et financiers et quote-part des résultats des sociétés associées.

ÉVOLUTION DE **L'EBIT**
(EN MILLIONS D'EUROS)
+ 28,6%

TRÉSORERIE OPÉRATIONNELLE

Priorité opérationnelle du Groupe, la trésorerie est essentielle pour financer les investissements et la R&D nécessaires à son développement ou les acquisitions. Ainsi, les opérations courantes ont généré un flux positif de trésorerie de 48,6 M€ sur l'année 2010, à comparer aux 10,3 M€ en 2009. La trésorerie brute s'élève à 326,3 M€ au 31 décembre 2010.

ÉVOLUTION DU **RÉSULTAT NET** PART DU GROUPE
(EN MILLIONS D'EUROS)
↗ x 4,6

GOUVERNANCE

Afin de mener à bien la mise en œuvre de son plan stratégique en mobilisant l'ensemble de ses collaborateurs, le Comité de direction de Bull a été renforcé. Fort d'expertises complémentaires et d'une vision commune, il a pour objectif d'accélérer la croissance et de renforcer la profitabilité du Groupe en accentuant sa différenciation technologique et métier.

11 09 07 03 05

12 10 08 01 02 04 06

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration du Groupe est composé de douze administrateurs, dont six ont été renouvelés lors de la dernière Assemblée générale. Très impliqué dans la stratégie de l'entreprise et son avenir, il s'est réuni six fois depuis l'AG de juin 2010. Il est assisté par deux comités spécialisés, le Comité d'audit et le Comité hommes et organisation. Le Conseil d'administration se réfère au code de gouvernement d'entreprise AFEP-MEDEF.

- Philippe Vannier — Président-directeur général
- Valérie Bernis — Administrateur indépendant
- Jean Bréchon — Administrateur
- Henri Conze — Administrateur indépendant
- Michel Davancens — Administrateur indépendant
- Marc Hériard Dubreuil — Administrateur
- Laurent Kocher — Représentant de France Télécom
- Dominique Lesourd — Représentant de Crescendo Industries
- Michel Paulin — Administrateur indépendant
- Jean-François Rambicur — Administrateur indépendant
- Hugues de Saint Germain — Administrateur indépendant
- Philippe Vassor — Administrateur indépendant

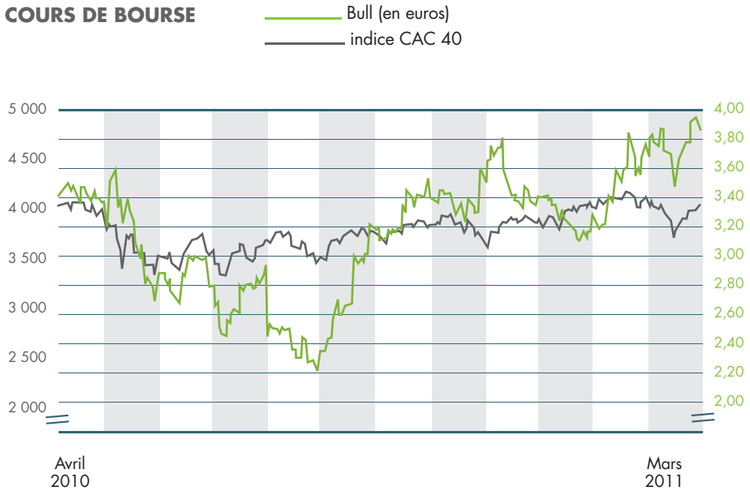
COMITÉ DE DIRECTION

01 Philippe Vannier — Président-directeur général
02 Tiphaine Hecketsweiler — Directrice de la Communication
03 John Selman — VP Exécutif Finance & Juridique
04 Pierre-Yves Chaltiel — VP Exécutif International and Business Development
05 Jean-Pierre Outteryck-Schneider — Directeur de l'Audit interne
06 Stéphane Duret — VP Exécutif Ressources Humaines & Organisation
07 François Baudhuin — Directeur des Achats et Services Généraux
08 Matthew Foxton — VP Exécutif Stratégie & Marketing
09 Stéphane Salies — VP Exécutif Security Solutions
10 Thierry Siouffi — VP Exécutif Business Integration Solutions
11 Michel Guillemet — VP Exécutif Innovative Products
12 Philippe Miltin — VP Exécutif Computing Solutions

CARNET DE L'ACTIONNAIRE

L'action Bull (ISIN : FR0010266601 ; Mnémonique : BULL) est cotée sur le compartiment B d'Euronext Paris.

COURS DE BOURSE



ACTIONNARIAT EN %

AU 31 DÉCEMBRE 2010

20,0	Crescendo Industries
8,1	France Télécom
4,4	Richelieu Finance G.P.
4,0	Mn Services NV
2,7	Sycomore AM
2,5	Tocqueville Finance SA
2,4	NEC
2,1	Pothar Investments SA
1,4	JP Morgan Chase & Co
0,7	Salariés
0,3	Autocontrôle
51,4	Autres

BULLWAY 2011-2013

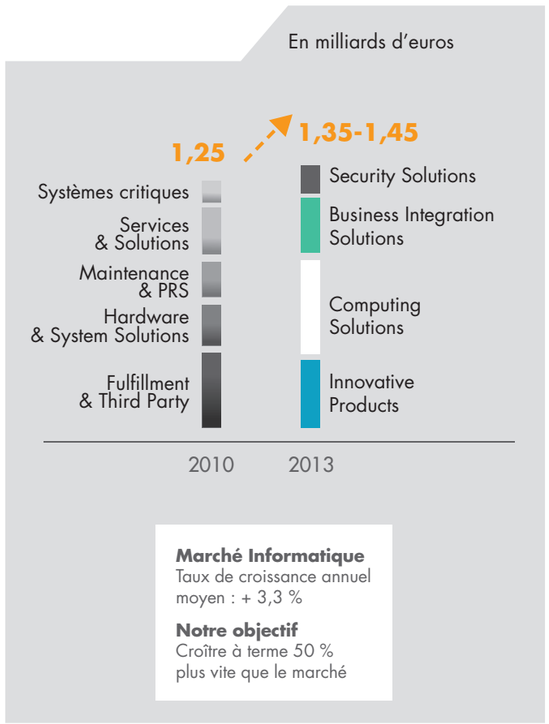
BULLWAY : UNE VISION EN ACTION

Leader européen des systèmes numériques critiques

La stratégie de Bull repose sur sa vision de la société numérique du futur et la certitude que le Groupe possède tous les atouts humains et technologiques pour en être un acteur majeur. La démarche d'entreprise BullWay lui permet de valoriser au mieux ses forces pour convertir sa stratégie en résultats.
Grâce à BullWay, Bull entend s'imposer comme un partenaire de confiance pour ses clients et un leader européen des systèmes numériques critiques d'ici fin 2013.

DES OBJECTIFS FINANCIERS AFFIRMÉS ET AMBITIEUX

L'objectif en terme de croissance organique est d'atteindre un chiffre d'affaires annuel situé entre 1,35 et 1,45 milliard d'euros, soit une croissance environ 50 % plus rapide que le marché.
Bull vise une amélioration de sa rentabilité*, qui devrait presque doubler en 2013, avec l'objectif d'un résultat opérationnel courant (EBIT), qui se situe entre 50 et 60 millions d'euros.
Bull sera également attentif à maintenir sa flexibilité financière pour éventuellement intégrer des acquisitions complémentaires sur des secteurs de croissance, avec pour objectif de renforcer la création durable de valeur actionnariale.



Marché Informatique
Taux de croissance annuel moyen : + 3,3 %

Notre objectif
Croître à terme 50 % plus vite que le marché

*La "rentabilité" est le ratio de l'EBIT au chiffre d'affaires. L'EBIT est le résultat opérationnel courant avant impôts, autres produits et charges opérationnels et financiers et quote-part des sociétés associées tel que présenté au compte de résultat.

Ce plan de développement 2011-2013 et les objectifs financiers à moyen terme associés se fondent sur un périmètre constant d'activité, une reprise progressive de l'économie globale dans les 12 à 18 mois qui viennent et une absence de changements structurels dans la parité des principales monnaies comme dans les politiques d'investissements des pouvoirs publics.

Philippe Vannier nous parle de BullWay

" En valorisant nos expertises reconnues mondialement en matière de puissance et de sécurité, nos équipes offrent à nos clients des solutions et services qui améliorent leur compétitivité."

+ DE CROISSANCE

L'ACCÉLÉRATION

Bull s'est fixé des **objectifs ambitieux** puisqu'il vise sur la période 2011-2013 **une croissance supérieure de 50 % à celle du marché.** Pour y parvenir, BullWay accélèrera le développement du Groupe sur des domaines ciblés à haute valeur ajoutée, et se déclinera en plusieurs initiatives.
L'idée force de BullWay est d'aligner l'offre de produits et de services de Bull sur les enjeux stratégiques de ses clients : **élargir sa couverture internationale, développer des offres transversales différenciantes, étoffer le réseau de partenaires, cultiver l'intimité client,** notamment dans les grands comptes, pour rester au plus près de leurs besoins, accroître la visibilité de Bull en s'appuyant sur sa marque.

+ D'AGILITÉ

LE CLIENT AU CŒUR DU DISPOSITIF

Pour porter ces initiatives BullWay se déploie au travers d'**une nouvelle organisation**, qui met l'accent sur **la transversalité et l'agilité.**

Le Groupe est désormais constitué de quatre Business Lines internationales :

- **Innovative Products**, constructeur de grands serveurs d'entreprise et de supercalculateurs ;
- **Computing Solutions**, architecte et intégrateur de data centers et infogérant ;
- **Business Integration Solutions**, conseil et intégrateur d'applications critiques d'entreprise ;
- **Security Solutions**, constructeur, conseil et intégrateur de solutions de sécurité de bout en bout.

Ces quatre Business Lines travaillent en synergie avec les quatre fonctions Groupe chargées de la stratégie, du développement international, du pilotage financier et du management de l'organisation. Cette structure souple et matricielle facilite la constitution de solutions et d'équipes pluridisciplinaires, et les approches sectorielles sur des domaines clés (secteur public, défense, télécoms, finance…).

+ DE COMPÉTITIVITÉ

LA CRÉATION DE VALEUR AU CŒUR DE L'ENTREPRISE

Avec BullWay, l'objectif permanent de chaque entité est **la création de valeur pour l'ensemble des parties prenantes**.

- **Pour les clients,** tout d'abord, à travers des offres, des solutions métiers et des réponses sur mesure, qui leur permettront de se différencier et de réussir grâce à la technologie.
- **Pour les collaborateurs**, dont le développement professionnel est indissociable de la réussite de l'entreprise.
- **Pour les actionnaires**, avec pour objectif le doublement de la rentabilité du Groupe.
- **Pour la société**, enfin, car Bull entend réaffirmer des engagements sociétaux forts, notamment à travers son investissement dans le Green IT.

+ D'AMBITION

UNE "PEOPLE COMPANY"

Ainsi, BullWay traduit **l'ambition renouvelée du Groupe.** Cette ambition, ce sont d'abord ses hommes et ses femmes qui l'expriment au quotidien, aussi Bull va-t-il s'attacher à **attirer, mobiliser et développer le potentiel de ses collaborateurs.** BullWay est donc avant tout une **"BullWay of Life"** car c'est par la conjugaison de ses talents individuels que le Groupe atteindra ses objectifs.

INNOVATIVE PRODUCTS

Seul constructeur européen, fournisseur de supercalculateurs parmi les plus puissants au monde et acteur de référence pour les serveurs d'entreprise haut de gamme, Bull s'appuie sur sa R&D et ses capacités industrielles pour créer les solutions matérielles innovantes qui sont au cœur de tous les systèmes numériques.

" L'excellence technologique pour doper l'innovation."

Michel Guillemet

LA PUISSANCE DE **L'INNOVATION**

La puissance informatique est au cœur de l'innovation grâce aux supercalculateurs, qui permettent de développer les produits et solutions capables de relever les enjeux énergétiques, écologiques, de santé ou de sécurité du futur. Innovation aussi grâce aux grands serveurs d'entreprise, qui supportent les nouveaux services dématérialisés, le Cloud computing et l'internet des objets. Constructeur de Tera 100 pour le CEA, le premier supercalculateur pétaflopique d'Europe et le plus efficace au monde, disposant de capacités industrielles et de R&D uniques en Europe, Bull Innovative Products développe et fabrique des systèmes à l'état de l'art, destinés à tous ceux qui, en matière de performance, de robustesse et de fiabilité, ne tolèrent aucun compromis.

- **EXTREME COMPUTING**
  recherche fondamentale, R&D industrielle, applications financières, création audiovisuelle…
- **MAINFRAMES ET SERVEURS HAUT DE GAMME**
  data centers, centrales numériques, temps réel…
- **APPLIANCES HAUTE PERFORMANCE**
  applications transactionnelles, applications critiques, décisionnel…

ET DEMAIN …

Vers la puissance exaflopique **et l'accélération du paiement à l'usage**

Avec bullx™, élu meilleur supercalculateur au monde dès son lancement par le magazine HPCwire et choisi par des acteurs aussi exigeants qu'AWE (Atomic Weapons Establishment) au Royaume-Uni ou Dassault Aviation, Bull a ouvert la voie au calcul intensif de demain : souple, robuste, industrialisé. Après avoir franchi pour la première fois en Europe le cap du pétaflops, Bull repousse encore les limites de la puissance et de l'innovation en s'engageant dès à présent dans le développement de machines exaflopiques et de modèles de puissance à la demande, qui constitueront pour les États et les entreprises les fondements indispensables de leur compétitivité et de leur indépendance technologique.

" **Tera 100,** le premier supercalculateur pétaflopique d'Europe et le plus efficace au monde."

Sophie Houssiaux
Directeur de projet Tera100

ILS **RÉUSSISSENT** AVEC BULL…

PETROBRAS

SÉDUIT PAR bullx™
POUR LA SIMULATION NUMÉRIQUE

Un des plus grands groupes pétroliers au monde et première entreprise brésilienne, Petrobras a choisi un supercalculateur bullx pour équiper son centre de recherche et de développement (CENPES). Déployé dans le centre de calcul de Petrobras, bullx est l'un des trois plus puissants supercalculateurs d'Amérique latine. Il est utilisé pour le développement de nouvelles techniques d'imagerie souterraine, un enjeu désormais crucial pour l'exploration et la production pétrolière.

LA CNAF

MODERNISE SON SYSTÈME
CŒUR DE MÉTIER

Acteur majeur des politiques sociales en France avec plus de 70 milliards d'euros de prestations et 11 millions d'allocataires, la Caisse nationale d'Allocations familiales (CNAF) a confié à Bull la migration des bases de données de ses applications stratégiques de calcul et de paye des prestations vers la base Open Source PostgreSQL et le nouveau système Bull novascale gcos™. Ce projet d'une ampleur considérable (plus d'un milliard de requêtes SQL exécutées par jour, 168 bases de données, 4 To de données) démontre la capacité de Bull à assurer robustesse et performances de l'Open Source sur ses systèmes de classe mainframe pour des applications critiques.

XEROX

CONCILIE VIRTUALISATION
ET PERFORMANCE AVEC bullion™

Leader mondial des services d'externalisation des processus d'éditique et de dématérialisation de documents, Xerox utilise des applications très variées (numérisation, édition, bases de données…) qui, toutes, requièrent de très haut niveaux de performance et de disponibilité. Pour concilier ces exigences, l'entreprise a choisi les serveurs bullion de Bull, conçus spécifiquement pour la virtualisation des systèmes critiques. En virtualisant près de 450 applications métiers sur cinq serveurs bullion, Xerox a rationalisé son infrastructure tout en garantissant à ses clients une qualité de service irréprochable.

COMPUTING SOLUTIONS

Architecte, intégrateur et opérateur d'infrastructures numériques critiques, Bull s'appuie sur ses propres technologies et celles de ses partenaires pour apporter à ses clients les systèmes robustes, performants et sécurisés indispensables à leur activité.

" Au delà d'une approche produit ... une dynamique d'opérateur."

Philippe Miltin

LE CHOIX DE LA **PERFORMANCE** ET DU **GREEN IT**

Les infrastructures informatiques sont au cœur de la performance des entreprises. La nouvelle génération de data centers, qui exploite les potentialités du Cloud computing, correspond à l'évolution rapide des besoins, des exigences de maîtrise des coûts et d'impact environnemental. Architecte, intégrateur et infogérant, Bull Computing Solutions aide ses clients à définir, bâtir et exploiter leurs infrastructures critiques garantissant les niveaux de sécurité et de service les plus exigeants. Ses expertises d'intégration autour de ses produits (grands serveurs d'entreprise, supercalculateurs, sécurité) ou de ceux de ses partenaires (EMC, GlassHouse, IBM, Intel, Microsoft, NetApp, Oracle, OW2, Red Hat, SAP, VMware…), associées à ses capacités d'infogérance et ses services industriels en font un acteur majeur des systèmes numériques critiques.

- SERVICES D'INFRASTRUCTURE
audit, conseil, intégration, optimisation énergétique, support…
- DATA CENTERS ET CLOUD PRIVÉ
serveurs, virtualisation, stockage, archivage, sécurisation et PRA (plan de reprise d'activité)…
- INFOGÉRANCE ET CLOUD COMPUTING
hébergement, exploitation d'applications critiques, simulation numérique à la demande…

ET DEMAIN ...

Les centrales numériques **au cœur du Cloud computing**

Grâce au Cloud computing, se procurer des ressources matérielles ou logicielles deviendra un geste simple et naturel, et les systèmes sous-jacents, consolidés au sein de vastes centrales numériques, disparaîtront derrière des interfaces intuitives. Pourtant, moins l'infrastructure sera physiquement visible, plus elle deviendra critique. Pour ceux qui interviendront "au cœur du nuage", il sera plus que jamais question de sécurité, de performance, de disponibilité, d'efficience énergétique. Pour s'engager sur la voie du Cloud, les organisations devront pouvoir compter sur un partenaire de confiance tel que Bull, capable de maîtriser les paramètres vitaux des systèmes, notamment la puissance et la sécurité.

ILS **RÉUSSISSENT** AVEC BULL...

PAPERLINX
RATIONALISE ET EXTERNALISE SON SYSTÈME D'INFORMATION

L'un des plus importants distributeurs de papier et de supports de communication en Europe où il compte 85 500 clients, PaperlinX a confié à Bull l'exploitation de son système d'information. Première étape de cette démarche, Bull a rationalisé et centralisé les infrastructures d'une vingtaine de pays au sein de son data center de Barnsley, au Royaume-Uni. Grâce à la virtualisation, le nombre de serveurs devrait ainsi passer de 700 à 80. Plus concentrée, plus performante, plus souple, cette nouvelle infrastructure orientée services, qui préfigure le Cloud privé, accompagnera le développement de PaperlinX, et lui permettra de réduire ses coûts et d'augmenter la qualité de service.

LE CHU DE NANCY
PIONNIER DE L'ARCHIVAGE NEUTRE

Confronté comme tous les établissements hospitaliers à l'explosion des volumes et des formats d'images numériques, le CHU de Nancy a confié à Bull la mise en œuvre d'une solution pionnière d'archivage neutre. Basée sur une offre EMC, cette plate-forme logicielle et matérielle s'adaptera à tous les types d'applications et d'informations numériques, y compris non radiologiques, et garantira un accès centralisé et rapide aux données. Transversale aux différents métiers de l'hôpital, cette solution d'archivage universelle sera partagée entre différents sites dans une logique de mutualisation aussi bien économique que médicale.

ATLANTIQUE TÉLÉCOM
MUTUALISE LE STOCKAGE

Filiale de l'opérateur émirati Etisalat, Atlantique Télécom propose sous la marque Moov des solutions de téléphonie mobile innovantes aux professionnels et aux particuliers en Afrique de l'Ouest. Afin de renforcer les performances et la robustesse de son système d'information, Atlantique Télécom a fait appel à Bull pour concevoir et déployer une infrastructure centralisée de stockage. Suite à ce premier projet, Atlantique Télécom et Bull ont renforcé leur coopération, d'abord autour de la Business Intelligence, puis sur plusieurs sujets à l'étude, dont la sécurité ou la construction d'un data center à l'état de l'art.

" Plus qu'une externalisation, **l'infogérance est un partenariat**. Le système d'information doit en ressortir plus performant, plus flexible, mieux piloté et mieux armé face à l'évolution rapide des métiers et des technologies."

BUSINESS INTEGRATION SOLUTIONS

Spécialiste des processus complexes et des applications critiques, Bull met son savoir-faire technologique et sectoriel au service de ses clients pour les aider à tirer parti des nouveaux usages et développer des services innovants qui dynamiseront leur activité.

" Offrir des solutions à haute valeur ajoutée réplicables."

Thierry Siouffi

LA PRÉCISION DU **"SUR MESURE"** AU SERVICE DES **APPLICATIONS CRITIQUES**

Avec la maturité des technologies internet et l'avènement de la mobilité ou du Cloud, l'informatique des entreprises et des administrations change : agile et évolutive, elle participe à la transformation rapide des métiers, des produits et des services. Spécialiste des processus complexes et des applications critiques, Bull Business Integration Solutions aide ses clients à concevoir et mettre en œuvre des solutions innovantes, performantes et sécurisées leur permettant de valoriser leur patrimoine applicatif et de tirer pleinement parti des nouveaux usages numériques. Partenaire de confiance de ses clients, Bull Business Integration Solutions s'appuie sur l'expérience sectorielle et l'expertise technologique de ses équipes, en Open Source ou sur les produits de ses partenaires éditeurs, pour bâtir des applications sur mesure, répondant aux enjeux actuels et à venir de ses clients.

- EFFICIENCE OPÉRATIONNELLE
  Business Intelligence, dématérialisation, ERP, GED et archivage, veille économique, mobilité, portails collaboratifs…
- SOLUTIONS SECTORIELLES
  administrations centrales et locales, finance, défense, télécommunications…
- GESTION DES GRANDS PROJETS
  conseil, pilotage, développements, maintenance applicative…

ET DEMAIN …

À nouveaux usages, **nouvelles solutions**

Dans tous les secteurs, les nouveaux terminaux mobiles, le Cloud, le SaaS offriront de formidables opportunités : nouveaux services différenciants, processus agiles et dématérialisés, outils analytiques avancés…
Les applications de demain adapteront aux contextes professionnels des usages issus du grand public, sans perdre de vue les exigences de l'entreprise et du système d'information : protection et confidentialité des données (anonymisation), performance, interopérabilité, agilité, évolutivité… Pour cela, il sera nécessaire de s'appuyer sur un partenaire de confiance tel que Bull, capable d'appréhender le besoin dans toutes ses dimensions et de le traduire en fonctionnalités et en infrastructures orientées services innovantes et robustes.

" **Notre solution e-biscus** permet aux institutions douanières de contrôler et collecter les droits efficacement et en toute sécurité."

ILS **RÉUSSISSENT** AVEC BULL…

HSBC BRÉSIL
LUTTE CONTRE LA FRAUDE

Dans le contexte de la dématérialisation du processus de compensation des chèques au Brésil, HSBC Brésil a fait appel à Bull pour mettre en œuvre une solution de compensation numérique. En 2010, Bull a ajouté un module de détection de fraude basé sur une analyse comparée de l'image des chèques et sur des historiques de comportement. Ce module anti-fraude renforcera l'efficacité de la banque en enrichissant sa base de connaissance, et fournira aux gestionnaires des risques de HSBC Brésil des informations précieuses sur les fraudes avérées et potentielles.

AENA
RENFORCE LE CONTRÔLE ET L'ANALYSE DE SON ACTIVITÉ COMMERCIALE

Un des leaders mondiaux du secteur aéroportuaire, AENA génère d'importants revenus des boutiques situées dans ses 48 aéroports espagnols (193 millions de passagers). AENA a confié à Bull le développement d'une solution innovante, qui collecte et centralise en temps réel les données de caisse, les traite, les analyse et les compare aux déclarations des commerçants concessionnaires. Outre l'automatisation de nombreuses tâches manuelles, cette solution améliore la relation client, renforce le contrôle de l'activité et optimise les revenus grâce à des analyses plus fines et des campagnes marketing mieux ciblées, apportant à AENA un retour sur investissement rapide.

MARSEILLE
RENFORCE SON PILOTAGE FINANCIER

Deuxième ville de France avec plus de 850 000 habitants et forte d'un budget de 1,7 milliard d'euros, Marseille souhaitait disposer d'une analyse détaillée de ses actions et des moyens engagés afin de les rationaliser et dégager de nouvelles marges de manœuvre. La Ville a fait appel aux compétences de Bull en matière d'intégration et de Business Intelligence pour refondre son système d'information financier et mettre en œuvre une solution décisionnelle offrant une vision consolidée des finances municipales selon des axes stratégiques transversaux. Ergonomique, innovante et interconnectée à un système d'information hétérogène, la solution renforce les capacités de pilotage des métiers.

SECURITY SOLUTIONS

Grâce à un ensemble unique de technologies, Bull intègre les dimensions physiques, électroniques et logiques de la sécurité pour apporter à ses clients les niveaux de protection les plus élevés sans entraver leur agilité.

" Des solutions intégrées de bout en bout avec le meilleur de nos technologies et de nos services."

Stéphane Salies

LES FONDEMENTS DE **LA CONFIANCE**

Dans un monde ouvert et mouvant, les risques se multiplient, leur nature change, leur intensité s'accroît. Pour garantir la sûreté de leurs systèmes critiques, rester en conformité avec la réglementation ou organiser leur cyberdéfense et préserver leur souveraineté sans entraver la nécessaire fluidité des communications et des déplacements, les États comme les entreprises doivent mettre en place de nouvelles stratégies intégrées de sécurité. À la fois constructeur, intégrateur et conseil, Bull Security Solutions développe des solutions de haute sécurité, associant étroitement dispositifs physiques, logiques et électroniques, pour offrir des réponses globales, sur mesure et innovantes aux risques actuels et à leur évolution.

- SÉCURITÉ APPLICATIVE
  gestion des identités et des accès, e-signature, monétique…
- APPLIANCES DE SÉCURITÉ
  supervision, surveillance, cryptographie…
- SYSTÈMES CRITIQUES
  systèmes embarqués, automatismes, contrôle-commande…
- HOMELAND SECURITY
  systèmes d'interception, contrôle des frontières…

ET DEMAIN …

Cybersécurité et intelligence économique

L'imbrication de plus en plus étroite des mondes physiques et numériques est au cœur des enjeux de sécurité actuels. Cependant, avec la dématérialisation croissante des actifs et des processus, de plus en plus de menaces s'exerceront sur les réseaux et les systèmes devenus essentiels à notre vie. Ceci peut entraîner des dysfonctionnements sérieux dont les conséquences seront bien réelles. Face à cette évolution, Bull entend accompagner ses clients pour leur permettre de sécuriser leurs systèmes critiques, de protéger leur capital informationnel et de se prémunir contre les fuites de données ou la cyber-malveillance.

ILS **RÉUSSISSENT** AVEC BULL…

SHADOW
FAIT DU BROUILLAGE UNE ARME DE DÉFENSE

Illustrant et démontrant tout le savoir-faire de Bull en matière d'électronique de défense, Shadow est un brouilleur intelligent unique, capable de détecter et de désamorcer à la volée les engins explosifs radiocommandés (RCIED) avec 100 % d'efficacité. Léger, réactif et intelligent, Shadow s'adapte à la menace et dose son action de contremesure, ce qui en fait l'outil idéal pour protéger les personnalités, les convois, les événements ou les infrastructures sensibles. Dès son lancement Shadow a suscité un intérêt marqué de la part d'organismes de défense et de sécurité intérieure parmi les plus exigeants au monde.

LA GENDARMERIE NATIONALE
DÉPLOIE LE PLUS IMPORTANT RÉSEAU CHIFFRÉ D'EUROPE

Comme de nombreuses organisations publiques et privées, la Gendarmerie nationale française a fait le choix d'externaliser la gestion de son réseau informatique tout en conservant la maîtrise de la confidentialité de ses flux. Dans le cadre d'un appel d'offres, Bull a proposé une architecture cryptographique sur mesure et originale basée sur sa solution TrustWay™. Avec 5 000 sites reliés, la Gendarmerie nationale dispose désormais du plus important réseau chiffré en Europe (EAL 2+), dont elle maîtrise le chiffrement, ce qui lui permet de préserver sa totale indépendance vis-à-vis de l'opérateur qui en assure l'exploitation.

SANOFI-AVENTIS
SÉCURISE SES POSTES DE TRAVAIL

Leader mondial de la santé, sanofi-aventis est confronté aux exigences drastiques de son secteur en matière de sécurité, de confidentialité et d'intégrité des données. Pour son activité de R&D, particulièrement sensible, sanofi-aventis a choisi la solution de single sign-on (SSO) de Bull Evidian. Déployée sur plusieurs milliers de postes, fixes et mobiles, dans le monde entier, Evidian SSO offre à près de 15 000 utilisateurs un point d'entrée unique à leurs applicatifs (une quinzaine en moyenne par utilisateur, et 800 au total, de nature et de technologies très variées) pour une sécurité maximale et une productivité accrue.

" **Notre DLP** (Data Leakage Prevention) détecte toute fuite, par quelque moyen que ce soit, même si les fichiers ont été camouflés."

INTERNATIONAL AND BUSINESS DEVELOPMENT

Fort de sa présence dans plus de 50 pays et de son offre à l'état de l'art en matière de sécurité, de data centers, de calcul intensif, d'infogérance ou de solutions métiers, Bull présente des perspectives de croissance significatives notamment à l'international.

" Une organisation orientée vers nos clients avec des initiatives fortes pour prendre des parts de marché notamment dans les pays émergents."

Pierre-Yves Chaltiel

VALORISER LE POTENTIEL DE BULL **À L'INTERNATIONAL**

Pour épauler ses quatre Business Lines et leur permettre de valoriser pleinement leur potentiel, Bull a créé une **entité transversale baptisée International and Business Development (IBD).** Dans son rôle de catalyseur, IBD renforcera la transversalité et la capitalisation au sein du Groupe, de manière à ce que l'ensemble de ses solutions, de ses compétences et de ses technologies apportent un service de "bout en bout" à l'ensemble de ses clients dans le monde.

Portée par IBD, la stratégie internationale de Bull se décline en plusieurs orientations complémentaires.

Tout d'abord, le Groupe va renforcer ses organisations dans les pays où il possède une présence significative. Sur chacun de ces marchés, Bull doit notamment faire davantage connaître et largement diffuser toute la richesse de son offre afin **d'élargir ses opportunités commerciales**.

Bull entend par ailleurs développer ses activités dans les pays ou régions où il n'est pas – ou peu – présent. Pour cela, le Groupe va s'attacher à **renforcer ses capacités d'exportation** : constitution d'un réseau pour mieux approcher les marchés, création d'une offre adaptée, notamment autour des grands projets, développement de moyens d'intervention locaux.

Un autre point essentiel concerne **les grands comptes**, dont les enjeux spécifiques nécessitent une attention particulière : grande intimité, solutions transversales, expertise métier… Afin de renforcer son approche sectorielle, Bull a défini des secteurs stratégiques sur lesquels il compte accentuer ses efforts : **Ministères** (finances, sécurité intérieure, défense), **collectivités territoriales, organismes sociaux, télécoms, énergie, transports, santé, banques et assurances…** Autant de métiers qui ont en commun de produire et d'utiliser des volumes considérables de données, et d'exploiter des systèmes critiques, aux très forts enjeux de sécurité et de performance.

En démultipliant ainsi ses axes de développement à l'international, Bull entend accroître la création de valeur pour ses clients, et s'imposer auprès d'eux comme un **partenaire de confiance durable**, capable, grâce à l'étendue de son expertise et sa maîtrise des technologies critiques de puissance et de sécurité, de les aider à relever leurs nouveaux défis.

Un acteur de référence de plus en plus présent sur **les zones géographiques à fort potentiel**

LA DÉFENSE
UN SECTEUR CLÉ

Plus que tout autre domaine, la défense nécessite des technologies de pointe, une fiabilité et une sûreté extrêmes. Renforcé par l'acquisition d'Amesys (guerre électronique, interception, brouillage) en matière de sécurité et d'infrastructures critiques, capable de traiter des volumes de données considérables, Bull est idéalement positionné pour répondre aux enjeux actuels et futurs des organismes de défense. Grâce à sa double culture civile et défense, le Groupe est en mesure d'intégrer rapidement les technologies les plus récentes aux contextes militaires : système d'information d'administration générale (SIAG), systèmes d'information opérationnelle de commandement (SIOC), centres opérationnels et de commandement, renseignement, traitement d'images, chiffrement, systèmes embarqués…

FINANCES PUBLIQUES
BULL, UN ACTEUR MAJEUR

Pour les États, la maîtrise de leurs finances est un défi majeur, qui nécessite de pouvoir compter sur un partenaire fiable connaissant bien leurs enjeux. Depuis des années, Bull a développé une expertise reconnue dans ce domaine très spécifique, et intervient à plusieurs niveaux. En France, Bull a conçu et déployé l'infrastructure hautement disponible et sécurisée du système de gestion des finances de l'État, un projet unique par sa criticité et ses dimensions. Bull est également présent sur les projets de dématérialisation des ministères et édite des solutions métiers, aujourd'hui utilisées par des dizaines de pays sur plusieurs continents : e-biscus, qui permet aux institutions douanières d'assurer leurs missions de contrôle et de collecte des droits efficacement et en toute sécurité, et e-ris, qui assure la gestion et la collecte des impôts directs et indirects, la mise en place de guichets uniques et la lutte contre la fraude.

LEXIQUE

Business Intelligence : logiciels permettant la consolidation, l'analyse et la présentation des données.

Cloud computing : permet l'accès via internet à des ordinateurs ou à des logiciels, à la demande et sans en être propriétaire.

Exaflopique : supercalculateur capable d'effectuer un milliard de milliards d'opérations par seconde.

GED : gestion électronique de documents.

Open Source : logiciels standard, développés collectivement et disponibles gratuitement (exemples : Linux, Apache, MySQL…).

Pétaflopique : supercalculateur capable d'effectuer un million de milliards d'opérations par seconde.

SaaS (Software as a Service) : logiciels accessibles via le Cloud et auxquels on s'abonne plutôt que d'en payer la licence.

SSO (Single Sign-On) : permet d'accéder à ses applications avec un identifiant et un mot de passe uniques.

Système numérique critique : système logiciel et/ou matériel sur lequel repose l'activité d'une entreprise ou administration et dont une défaillance l'exposerait à des risques majeurs.

Virtualisation : procédé qui permet d'obtenir en apparence plusieurs machines distinctes avec un seul ordinateur.

Bull
Société anonyme au capital de 12 078 664,70 €
542 046 065 R.C.S. Versailles
Siège social : rue Jean Jaurès
78340 Les Clayes-sous-Bois
France
Tél. : +33 (0)1 30 80 70 00
www.bull.fr

TBWA\CORPORATE - Crédits photos : : Stephen Coburn/Fotolia - François Daburon - Ryan Mcvay et Gregor Schuster/GettyImages - P.Stroppa/CEA
bullx, bullion, novascale gcos et TrustWay sont des marques commerciales ou déposées de Bull SAS. Toutes les marques citées dans ce document sont la propriété de leurs titulaires respectifs.